



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Accordo sulle prestazioni 2026

Ufficio federale dello sport UFSPO

Ufficio federale dello sport UFSPO

Sandra Felix
Direttrice

Berna, 28.11.2025

**Dipartimento federale della difesa,
della protezione della popolazione
e dello sport DDPS**

Consigliere federale Martin Pfister
Capo del Dipartimento

Berna, 28.11.2025

Distribuzione:
- Capo DDPS
- Dir UFSPO
- SG-DDPS
- C Risorse DDPS

Allegati:

A Progetti e obiettivi

0. Orientamento strategico UFSPO 2026-2028

Lo sport svizzero s'impegna a favore di un ambiente caratterizzato da un comportamento eticamente corretto. Le basi giuridiche della promozione dello sport e del movimento vengono adeguate agli sviluppi sociali. La promozione dello sport e del movimento si orienta alle esigenze della società fino all'anno 2040. L'UFSPO si adegua ai cambiamenti del mondo del lavoro, sfrutta in modo mirato le opportunità digitali e crea condizioni favorevoli per il ricambio generazionale a livello di personale nei prossimi anni.

L'orientamento strategico dell'UFSPO per l'attuazione del mandato di promozione comprende i seguenti obiettivi:

Orientamento strategico	Risultato auspicato nel 2028
1. Per il periodo fino all'anno 2040, l'UFSPO sviluppa una strategia «Promozione dello sport e del movimento Svizzera 2040», la cui attuazione avverrà nel quadro di piani d'azione pluriennali.	<ul style="list-style-type: none">- I piani d'azione con misure a favore della promozione dello sport, fra cui la formazione, le grandi manifestazioni sportive, le infrastrutture e lo sviluppo territoriale favorevole allo sport e al movimento, sono attuati secondo programma.
2. Le manifestazioni sportive internazionali sono sfruttate come catalizzatore per lo sviluppo di attività nel campo della promozione dello sport e in altri settori socialmente rilevanti.	<ul style="list-style-type: none">- La promozione di manifestazioni sportive internazionali sostiene gli sviluppi auspicati nello sport e nella società.- I Cantoni e i Comuni che ospitano le manifestazioni sostengono questo orientamento.- La situazione in merito allo svolgimento dei Giochi olimpici e paralimpici invernali 2038 in Svizzera è chiara.
3. La conservazione e l'ampliamento di spazi favorevoli allo sport e al movimento e di infrastrutture destinate alla pratica sportiva sono sostenuti.	<ul style="list-style-type: none">- Gli spazi favorevoli allo sport e al movimento sono integrati in uno sviluppo territoriale coerente.- Cantoni e Comuni sostengono questo principio.- La costruzione e il rinnovo di infrastrutture sportive di importanza nazionale sono sostenuti.
4. Il maggior numero possibile di bambini e giovani viene coinvolto in attività sportive e di movimento. Gioventù+Sport contribuisce a uno sviluppo sano e globale di bambini e giovani.	<ul style="list-style-type: none">- Il valore sociale della promozione dello sport e del movimento di bambini e giovani è riconosciuto e si riflette in una domanda adeguata e nel sostegno dei gruppi interessati.- Il programma Gioventù+Sport è sviluppato ulteriormente in modo orientato al futuro.

1	Progetti iscritti nel Preventivo 2026	
----------	--	--

N.	Progetti	Traguardi da raggiungere nel 2026
1.1	Promozione dello sport e del movimento 2040	Il Consiglio federale adotta il rapporto «Promozione dello sport e del movimento Svizzera». Su tale base viene sviluppato un piano d'azione iniziale corredata di misure.

2	Affari del CF UFSPO 2026 (pubblicazione Obiettivi CF 2026)
----------	---

N.	Affare del CF	Traguardi da raggiungere nel 2026
2.1	Decisione di principio e programmatica in merito ai Giochi olimpici e paralimpici invernali 2038	La decisione di principio e programmatica è pronta.

3	Altri obiettivi dell'UFSPO per il 2026 (interni al DDPS)
----------	---

N.	Obiettivo parziale / singole misure	Traguardi da raggiungere nel 2026
3.1	Ulteriore sviluppo dell'UFSPO	Le priorità strategiche dell'UFSPO per i prossimi anni sono stabilite in base al progetto «Promozione dello sport e del movimento Svizzera 2040». È stato definito il processo per garantire la stabilità finanziaria delle spese proprie e sono state avviate le prime misure.
3.2	Gioventù e Sport	Sono stati definiti i possibili sviluppi e il rispettivo finanziamento per i prossimi anni.
3.3	Grandi manifestazioni sportive	Sono state elaborate le basi decisionali per il Consiglio federale riguardanti il sostegno di manifestazioni sportive negli anni 2027-2029 e gli eventi multisportivi.

3.4	Sviluppi edilizi dei centri sportivi della Confederazione	<p>I lavori per il centro natatorio (CST) avanzano in collaborazione con l'UFCL per garantire la messa in servizio nel 2027.</p> <p>Il finanziamento dell'edificio per gli alloggi e la formazione a Macolin è assicurato e l'UFCL può elaborare il messaggio sugli immobili.</p> <p>Sono state definite le priorità di costruzione fino al 2035.</p>
-----	---	---

Obiettivi 2026 dai settori trasversali del DDPS per tutte le UA DDPS (obiettivi trasversali)

4.1 Sicurezza, governance e gestione del portafoglio

N.	Obiettivo parziale / singole misure	Parametro / valore auspicato 2026
4.1.1	Sicurezza	<p>Gestione della sicurezza: entro la fine del 2026 in ogni ufficio / gruppo saranno raggiunti i seguenti obiettivi parziali:</p> <ul style="list-style-type: none"> introduzione di una governance della sicurezza orientata alle istruzioni sulla sicurezza nel DDPS (Istr sic DDPS) e alla governance della sicurezza DDPS; registrazione completa degli asset nell'Asset management secondo il numero 20 delle istruzioni sulla sicurezza nel DDPS entro la metà del 2026; tenuta / aggiornamento dell'elenco sugli oggetti da proteggere almeno nelle seguenti categorie: <ul style="list-style-type: none"> informazioni (art. 7 cpv. 2 lett. a OSIn); mezzi informatici (art. 7 cpv. 2 lett. b OSIn); oggetti (immobili, installazioni edili e la loro infrastruttura); persone con funzioni rilevanti ai fini della sicurezza. <p>Garantire la conformità del sistema di gestione della sicurezza delle informazioni (SGSI) allo standard SN ISO/IEC 27001 e segnalare il raggiungimento degli obiettivi ai responsabili della sicurezza del DDPS (SG-DDPS).</p>

4.1.2	Gestione del portafoglio (GPORT)	La governance GPORT DDPS è implementata. I portafogli UA sono completati e gestiti in conformità alle direttive della SG DDPS.
-------	----------------------------------	--

4.2 Personale, finanze, gestione dei rischi, BCM e gestione delle crisi

N.	Obiettivo parziale / singole misure	Parametro/valore auspicato 2026
4.2.1	Personale	Le misure volte ad aumentare la quota di donne nell'effettivo di personale vengono portate avanti e monitorate. L'evoluzione è rendicontata su base annua.
4.2.2	Programma di sgravio 27 (PSg 27) nel DDPS	Vengono creati i presupposti necessari per l'attuazione delle misure (p. es. adeguamenti delle basi legali). Le misure prestabilite vengono attuate. Lo stato di attuazione viene riferito regolarmente alle Risorse del DDPS.
4.2.3	Gestione dei rischi, Business Continuity Management e gestione delle crisi	<p>Gestione dei rischi:</p> <ul style="list-style-type: none"> Il più alto organo di condotta di ogni unità amministrativa (UA) organizza almeno una volta all'anno un dialogo sui rischi strutturato in presenza dei coach dei rischi delle UA. Su base annuale, in occasione di una seduta di direzione degli uffici vengono presentati al capo DDPS i rischi identificati e i loro sviluppi. <p>Business Continuity Management (BCM):</p> <ul style="list-style-type: none"> La Business Impact Analysis (BIA), la strategia BCM e i piani di Business Continuity vengono aggiornati annualmente secondo le direttive BCM della Confederazione, vengono approvate dal più alto organo di condotta dell'UA e poi presentate al capo DDPS durante una seduta di direzione degli uffici. Ogni anno viene provato almeno uno scenario BCM. <p>Gestione delle crisi:</p> <p>La gestione delle crisi viene verificata e, se necessario, adattata all'ordinanza sulla gestione delle crisi dell'Amministrazione federale (OCAF).</p>

4.2.4	Cultura e valori del DDPS	Due misure nel settore cultura / valori DDPS* vengono attuate. Queste forniscono un contributo concreto affinché i collaboratori percepiscano il DDPS come un datore di lavoro moderno e interessante. *(apertura, rispetto, fiducia, coraggio e lungimiranza)
-------	---------------------------	---

4.3 Comunicazione

N.	Obiettivo parziale / singole misure	Parametro / valore auspicato 2026
4.3.1	Comunicazione	<ul style="list-style-type: none"> Le unità amministrative dispongono di concetti di comunicazione propri (desunti dal piano di comunicazione DDPS) e li comunicano di conseguenza. Le unità amministrative incentrano la propria comunicazione sull'attività principale e comunicano i punti di forza e le opportunità del DDPS. Informano tempestivamente il settore Comunicazione DDPS riguardo alla pianificazione. Le unità amministrative attuano la pianificazione della comunicazione in modo autonomo. Per attività di comunicazione svolte sotto la direzione della Comunicazione DDPS, le unità amministrative supportano la Comunicazione DDPS.

B Gruppi di prestazioni (GP)

GP1: Promozione dello sport

OBIETTIVI

	C 2024	P 2025	P 2026	PF 2027	PF 2028	PF 2029
Formazione e perfezionamento: l'UFSPO garantisce un'offerta di formazione e perfezionamento ampiamente richiesta, di buona qualità e orientata alla pratica.						
- Studenti dei cicli di studio BSc e MSc della SUFSM (numero, min.)	190	150	150	150	150	150
- Studenti CAS, DAS, MAS e Formazione degli allenatori (numero, min.)	178	130	130	130	130	130
- Quadri G+S attivi (numero, migliaia, min.)	111	107	115	117	119	121
Ricerca e sviluppo: le attività nell'ambito della ricerca e dello sviluppo dell'UFSPO sono orientate alla pratica, di elevata qualità e adeguate alle esigenze.						
- Pubblicazioni scientifiche (numero, min.)	25	25	25	25	25	25
Corsi e campi nello sport di bambini e adulti: l'UFSPO si adopera affinché il maggior numero possibile di bambini e giovani possa praticare sport secondo le direttive e gli standard qualitativi di G+S.						
- Bambini e giovani che partecipano a G+S (numero, migliaia, min.)	682	680	708	722	736	750
- Bambini e giovani nel gruppo target che partecipano a G+S (%), min.)	47,2	47,4	48,9	49,3	49,8	50,3
Soddisfazione della clientela ed economicità: la formazione e le prestazioni di servizi dell'UFSPO sono percepite come di buona qualità, orientate alla clientela e alle esigenze, e rispettano il principio dell'economicità.						
- Soddisfazione della clientela (scala 1-10)	8,1	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0
- Tasso di copertura dei costi (%), min.)	18,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0

INFORMAZIONI CONTESTUALI

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Costo medio per studente BSc e MSc SUFSM (CHF, migliaia)	34	35	29	29	32	29
Quota di studentesse nei cicli di studio SUFSM (%)	-	-	29,0	31,0	33,0	36,0
Progetti di ricerca e sviluppo orientati alle applicazioni (numero)	34	36	40	36	33	40
Partecipanti alla formazione di monitori ed esperti G+S (numero, migliaia)	79	45	62	67	72	76
Ore partecipante corsi G+S (numero, mio.)	-	-	-	-	38,5	44,4
Giorni di corso (numero, mio.)	-	-	-	-	1,5	1,9
Partecipanti donne a corsi/campi G+S (%)	41,9	42,1	41,2	42,1	42,9	43,4

GP2: Centri sportivi nazionali

OBIETTIVI

	C 2024	P 2025	P 2026	PF 2027	PF 2028	PF 2029
Centro sportivo nazionale di Macolin (CSM): la gestione degli impianti è efficiente, basata sulle esigenze della clientela e con occupazione elevata.						
- Grado di soddisfazione della clientela (scala 1-10)	9,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0
- Occupazione delle camere (%), min.)	60,0	57,0	57,0	57,0	57,0	57,0
- Grado di copertura dei costi (%), min.)	30	26	26	26	26	26
Centro sportivo nazionale della gioventù Tenero (CST): la gestione del CST è efficiente, basata sulle esigenze della clientela e con occupazione elevata.						
- Soddisfazione della clientela (scala 1-10)	9,4	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0
- Occupazione delle camere negli edifici con alloggi (%), min.)	66,3	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0
- Occupazione del campeggio (%), min.)	67,7	65,0	60,0	60,0	60,0	60,0
- Grado di copertura dei costi (%), min.)	28	29	20	20	20	20

INFORMAZIONI CONTESTUALI

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Utilizzo delle infrastrutture NSM (giorni/persone)	342 996	162 554	162 780	291 051	321 017	326 708
Utilizzo delle infrastrutture CST (giorni/persone)	432 820	189 510	269 613	406 582	422 432	439 394

C Reporting e controlling

Date di comunicazione / scadenze:

- **31.03.: parte A (base per la valutazione intermedia dei progetti e degli obiettivi)**
- **30.09.: parte A (base per la valutazione finale dei progetti e degli obiettivi)**
- **31.12.: (base per la valutazione annuale degli obiettivi e dei parametri per GP)**

D Adeguamenti accordo sulle prestazioni

Eventuali adeguamenti / aggiunte all'accordo sulle prestazioni vengono elencate, datate e motivate di seguito. Devono essere consultati da entrambe le parti firmatarie.